



ԱՎԱՆԴԱԿԱՆ ԲԺՇԿՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

Հաստատված է ԱԲՀ-ի Կառավարման
խորհրդի կողմից 10.03.2020թ.
(արձանագրություն № 2)



ԱԲՀ-ի ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԻ

ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ԱՌԱՆՑՔԱՅԻՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐ

2020-2025

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1.	Կառավարում և վարչարարություն	3
2.	Կրթական գործունեություն	4
3.	Ենթակառուցվածքներ և ֆինանսական ռեսուրսներ	6
4.	Ուսանողակենտրոն քաղաքականություն	8
5.	Արտաքին կապեր և միջազգայնացում	9
6.	Արդիական հետազոտություններ և նորարարություն	10
7.	Որակի ապահովման ներքին համակարգ	11

ՆՊԱՏԱԿ 1. ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ ԵՎ ՎԱՐՉԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Գիտխորհրդի և ռեկտորատի նիստեր	12	ՄՌԿ և ընդ.բաժին	Ամիսը առնվազն մեկ անգամ	Տարեկան կատարողական զեկույց
2.	ԱԲՀ-ի արտաքին գործոնների ուսումնասիրության ուղեցույց	1	Պրոռեկտոր	2020-2021 ուստարվանից	SWOT վերլուծություն
3.	Ֆինանսների բաշխման քաղաքականություն	1	Հաշվապահություն	2020-2021 ուստարվանից	Տարեկան զեկույց
4.	Էթիկայի կանոնակարգ և հանձնաժողով	1	Հանձնաժողով	2020-2025թթ.	Տարեկան
5.	ՊԻԳԲ փուլ բոլոր գործընթացներում	Ըստ կառուցվածքի	Ստորաբաժանումների ղեկավարներ	Յուրաքանչյուր ուստարվա վերջում	Տարեկան զեկույցներ, բարելավման պլաններ
6.	Գործող ՄՌԿ քաղաքականություն	մարդ, %	ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին	Տարին մեկ անգամ	Տարեկան զեկույց
7.	ԱԲՀ կառավարման միասնական տեղեկատվական համակարգի առկայություն	1 համակարգ	Ստորաբաժանումներ	2020-2022 թթ.	Պարբերաբար
8.	Համալսարանի կատարելագործված տեղեկատվական համակարգ				
9.	ԱԲՀ կառավարման ոլորտում գործող արդիական էլեկտրոնային փաստաթղթաշրջանառության համակարգ				
10.	Կառավարման բոլոր մակարդակներում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավում	2	Գիտխորհուրդ և ռեկտորատ	2020-2021 ուստարվանից	Արձանագրություններ, որոշումներ

ՆՊԱՏԱԿ 2. ԿՐԹԱԿԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅՈՒՆ

2.1. Վերանայել կրթական գործող ծրագրերը՝ համապատասխանեցնելով ազգային և միջազգային կրթական չափորոշիչներին ու աշխատաշուկայի պահանջներին:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Գործող ՄԿԾ-ի վերաբերյալ վերլուծական զեկույց	2 ԿԾ	ՄԿԾ աշխատանքային խումբ	2020-2021 ուստարի	2 տարին մեկ մշտադիտարկման արդյունքներ
2.	Վերապատրաստված դասախոսական կազմ	%	Ու.գծով պրոռեկտոր	2020-2022 ուստարի	Կատարողական զեկույց
3.	Կրեդիտային համակարգի ուղեցույց, Վերապատրաստված անձնակազմ	50% մասնակից	Ռ-ԶԾ հանձնաժողով Պրոռեկտոր	2020-2024թթ.	Կատարողական զեկույց
4.	Վերանայված ՄԿԾ մշտադիտարկման կարգ	1 կարգ	ՄԿԾ Աշխատանքային խումբ	2020-2021 ուստարի	ՄԿԾ ղեկավարի զեկույց, հարցումների վերլուծություն
5.	Բենչմարքինգի իրականացման կարգ	3	ՄԿԾ ղեկավար	2020-2021 ուստարվանից	Բենչմարքինգի տվյալներ, կատարողական զեկույց
6.	Գիտելիքների ստուգման և գնահատման վերանայված կարգ	1 կարգ	ՄԿԾ ղեկավար Ուսումնական մաս Ուսխորհուրդ	2020-2021 ուստարի	Արձանագրություններ, հարցումների արդյունքներ
7.	Կլինիկական պրակտիկայի ուսանողի պորտֆոլիո	1 փաթեթ	Պրոռեկտոր, Ուսմաս	2020-2021 ուստարի	Տարեկան զեկույց

2.2. Բարելավել առարկայական դասընթացներին վերաբերող փաստաթղթերը:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1	Ամփոփիչ ատեստավորման կարգ	2 ԿԾ	Պրոռեկտոր, Ուսմաս	2020-2021 ուստարվանից	Տարեկան զեկույց
2	Կլինիկական պրակտիկաների կարգ	2 ծրագիր	Պրոռեկտոր, Ուսմաս	2020-2021 ուստարվանից	2 տարին մեկ զեկույց
3	Վերանայված ՄԿԾ-եր	2	Պրոռեկտոր Ուսմաս, Ուսխորհուրդ	2020-2021 ուստարի	Կատարողական զեկույց
4	Առարկայական նկարագրեր, ծրագրեր	2 ՄԿԾ		2020-2021 ուստարի	Կատարողական զեկույց
5	Դասալսումների նոր կարգ	5		Տարին մեկ անգամ	Տարեկան զեկույց

2.3. Ապահովել Համալսարանում որակյալ կադրային ներուժ:					
№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	ՊԴ կազմի պաշտոնի անձնագիր	Ըստ հաստիքացուցակի	ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին Ուսումնական մաս	2020-2021 ուստարի	Տարեկան կատարողական զեկույց
2.	Պահուստային դասախոսների էլ. բազա	%	ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին Ուսումնական մաս	2020-2021 ուստարի	Տարեկան զեկույց
3.	ՊԴ կազմի խրախուսման կարգ	1 կարգ	ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին Ուսումնական մաս	2020-2021 ուստարի	Տարեկան զեկույց
4.	ՊԴ կազմի վերպատրաստման կարգ	1 կարգ	Պրոռեկտոր ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին	2021-2022 ուստարի	Տարեկան զեկույց
5.	ՄՌԿ քաղաքականություն	%	Պրոռեկտոր ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին	2020-2025 թթ.	Տարեկան վիճակագրական զեկույց
6.	Օտար լեզվի իմացությամբ որակյալ դասախոսական կազմ	100%	Ռեկտոր, Պրոռեկտոր ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին	2020-2025 թթ.	Տարեկան վիճակագրական զեկույց

2.4. Բարձրացնել ԱԲՀ-ում ուսումնառությունից և ուսանողական օժանդակ ծառայություններից ուսանողների գոհունակության մակարդակը:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Շրջանավարտների էլ. բազա	1 համակարգ	Դեկանատ Ուսումնական մաս	2020-2021 ուստարի	Տարեկան զեկույց
2.	Ուսանողների խորհրդատվական օժանդակ ծառայություն	%	Դեկանատ Ուսումնական մաս	2020-2021 ուստարի	Տարեկան զեկույց
3.	Համագործակցության գործող պայմանագիր կամ հուշագիր	3	Ռեկտոր, Պրոռեկտոր Արտաքին կապերի բաժին	2020-2025 թթ.	Տարեկան զեկույց

4.	Մշակված և հրատարակված ուսանողի ուղեցույց	1 ուղեցույց	Ռեկտոր Պրոռեկտոր ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին	2021-2022 ուստարի	Տարեկան զեկույց
----	--	-------------	---	-------------------	-----------------

ՆՊԱՏԱԿ 3. ԵՆԹԱԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔՆԵՐ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐ

3.1. Համալրել համալսարանի ռեսուրսային բազան և ենթակառուցվածքները					
№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Արդիականացված գրադարան	%	Ռեկտոր, Պրոռեկտոր Դեկանատ, Ուսմաս	2020-2021 ուստարի	Տարեկան զեկույց
2.	Ֆինանսական ռեսուրսների բաշխում ըստ ՌԶԾ-ի	%	Ռեկտոր, Պրոռեկտոր Դեկանատ, Ուսմաս	2020-2021 ուստարի	Բյուջեի տարեկան կատարողական զեկույց
3.	Գործող փաստաթղթաշրջանառության էլեկտրոնային համակարգ	1	Ռեկտոր, Պրոռեկտոր ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին	2020-2022 թթ.	Տարեկան զեկույց
4.	Տարեկան հարցումների արդյունքներ	1	Պրոռեկտոր, Ուսմաս	2021-2024թթ.	Տարեկան զեկույց
3.2. Համալրել և կատարելագործել համալսարանի ռեսուրսային բազան և ենթակառուցվածքները:					
№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Ռեսուրսների գնահատման զեկույց	3	Ռեկտոր Հաշվապահություն	2020-2025 թթ.	Տարեկան
2.	Արդիականացման պլան	%			Բյուջեի տարեկան կատարողական զեկույց
3.	Ֆինանսական միջոցների հատկացում	%			
4.	Արդիականացված ԳԲՈՒԿ	%			
5.	Արդիականացված համացանց	+			
6.	Գրադարանից օգտվելու մատչելիություն	+			
7.	Ուսանողների և դասախոսների շրջանում հարցումներ	4			

3.3. Ավելացնել ֆինանսական ներհուսքը՝ որոնել ֆինանսական նոր միջոցներ և իրականացնել դրանց հավասարակշռված և նպատակային կառավարում:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Ֆինանսական միջոցներ ըստ ՌՁԾ-ի	%	Ռեկտոր Հաշվապահություն	2020-2025թթ. 2020-2025թթ	Բյուջեի տարեկան կատարողական զեկույց
2.	Ֆինանսական հոսքերը խթանող ծրագրեր	1			
3.	Պղ կազմի ուսումնական ծանրաբեռնվածության հաշվարկի նորմեր	+	Ռեկտոր, Պրոռեկտոր ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին	2021-2022 ուստարի	Տարեկան կատարողական, նիստերի արձանագրություններ
4.	Ուսանողների առաջադիմության խրախուսման կարգ	+	Ռեկտոր, Դեկան Ուսումնական մաս	2021-2022 ուստարի	Խրախուսված ուսանողների թիվ ըստ տարիների

ՆՊԱՏԱԿ 4. ՈՒՍԱՆՈՂԱԿԵՆՏՐՈՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

4.1. Ընդլայնել ուսանողական ինքնավարությունը, ապահովել ուսանողության մասնակցությունը համալսարանի կառավարմանը:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	ԱԲՀ-ի նոր պաշտոնական վեբ կայք	%	Արտաքին կապերի բաժին Կայքի պատասխանատու	2020-2021 ուստարի	Շահակիցների կարծիքներ
2.	Ուսանողների կրթ. կարիքների վերհանման և գնահատման ընթացակարգ	Ըստ պլանի	Դեկանատ, Ուսմաս Ուսխորհուրդ	2020-2025 թթ.	Տարեկան զեկույց
3.	ՈւԳԸ կանոնակարգ	2	Դեկանատ, Ուսմաս, ՈւԳԸ	2021-2022 ուստարի	Տարեկան զեկույց
4.	Բուհ-գործատու գործող ընթացակարգ	+	Դեկանատ, Ուսմաս	2021-2022 ուստարի	Տարեկան զեկույց
5.	Գործող նոր ընթացակարգ	2	Դեկանատ, Ուսմաս Ուսխորհուրդ	2020-2025թթ.	Հանդիպումների արձանագրություններ

4.2. Ընդլայնել ուսանողական ինքնավարությունը, ապահովել ուսանողության մասնակցությունը համալսարանի կառավարմանը					
№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Արտալսարանային միջոցառումների տարեկան պլան	1	Պրոռեկտոր, Դեկան Ուսմաս, Ուսխորհուրդ	2020-2025թթ.	Արձանագրություններ
2.	Ուսանող կառավարման մարմիններում	2	ՄՌԿ և ընդ. բաժին	2020-2021 ուստարի	Նիստերի արձանագրություններ
3.	ՄԿԾ-ների նոր հանձնաժողով	1	Պրոռեկտոր Դեկան	2021-2022 ուստարի.	Տարեկան զեկույց
4.	ՄԿԾ անհրաժեշտ վերջնարդյունքներ	2 ՄԿԾ	Դեկանատ Ուսումնական մաս	2020-2024 թթ.	ՄԿԾ վերջնարդյունքներ
5.	Ուսխորհրդի տարեկան պլան	1	Ուսխորհուրդ	2020-2024թթ	Տարեկան կատարողական զեկույց
6.	Ըստ պլանի տարեկան միջոցառումներ	1	Դեկանատ Ուսխորհուրդ	2020-2025 թթ	Միջոցառումների արձանագրություններ
7.	Տեղեկատվության բարձրացման միջոցառումների պլան-ժամանակացույց	2	Պրոռեկտոր, Դեկան Ուսխորհուրդ	2020-2025 թթ	Հանդիպման արձանագրություններ

ՆՊԱՏԱԿ 5. ԱՐՏԱՔԻՆ ԿԱՊԵՐ ԵՎ ՄԻԶԱԶԳԱՅՆԱՑՈՒՄ

5.1. Ընդլայնել միջազգայնացման ուղղությամբ արդյունավետ զարգացման և փորձի փոխանակմանը միտված հստակ միջոցառումները:					
№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Արտաքին կապերի ՁԾ (հանագործակցության ընդլայնում)	3	Ռեկտոր Պրոռեկտոր Արտաքին կապերի բաժին	2020-2025թթ.	Պայմանագրեր, հուշագիր
2.	Արտաքին կապերի քաղաքականություն (հանագործակցության ընդլայնում)				
3.	Ըստ ՌՁԾ-ի բյուջեյով ֆինանսական միջոցների հատկացում	Մինչև 7 %			Տարեկան զեկույց
4.	Փոխանակման ծրագիր	2			Տարեկան զեկույց

5.	Բաժնի վերանայված գործառույթներ	1	Պրոռեկտոր Բաժնի վարիչ	2020-2021 ուստարի	Կատարողական զեկույց
6.	Դրամաշնորհային ծրագիր	1	Ռեկտոր, Պրոռեկտոր Ուսխորհուրդ	2020-2025 թթ	Վերլուծական զեկույց
7.	ՄԿԾ-ի բենչմարքինգի ընթացակարգ	2		2020-2021 ուստարի	

5.2. Ընդլայնել և խթանել համալսարանի միջազգային կապերի զարգացմանը Եվրոպական, Ասիական և ԱՊՀ-ի ուսումնական հաստատությունների հետ համալսարանական և ծրագրային մակարդակներում:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Համագործակցության ընդլայնում	3	Ռեկտոր Պրոռեկտոր Արտաքին կապերի բաժին	2020-2025թթ.	Պայմանագրեր, հուշագիր
2.	Միջազգային գիտակրթ.միջոցառումներ	2			Տարեկան զեկույց
3.	ՊԴ և ուսանողների շարժունություն	1			Տարեկան զեկույց
4.	Միջազգային վերապատրաստում	2			Մասնակիցների ցանկ
5.	Հրավիրված դասախոսներ	1			Տարեկան զեկույց

5.3. Ընդլայնել և ապահովել կապը հանրության հետ, զարգացնել շարունակական կրթությունը:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Հաշվետվությունների նոր ձևաչափ	1	Ստորաբաժանումներ	2020-2025թթ.	Տարեկան հաշվետվություններ
2.	Արդիականացված կայք	%	Կայքի պատասխանատու	2020-2021 ուստարի	Տարեկան ցուցանիշներ
3.	Ծառայությունների մատուցման կարգ	1	Ռեկտոր, Գիտքարտուղար	2020-2025թթ	Տարեկան զեկույց

ՆՊԱՏԱԿ 6. ԱՐԴԻԱԿԱՆ ՀԵՏԱԶՈՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ԵՎ ՆՈՐԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

6.1. Նպաստել ԱԲՀ-ում ՊԴ կազմի մասնագիտական և հետազոտական գործունեության արդյունավետության բարձրացմանը:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Հետազոտությունների առաջընթացի ցուցիչներ	1	ՌԶԾ հանձնաժողով	2020-2025թթ	Տարեկան հաշվետվություններ
2.	Գիտական մասի ռազմավարական պլան	%	Գիտական մասի վարիչ		Տարեկան զեկույց

3.	Հետազոտական աշխատանքներ	%	Ռեկտոր, հաշվապահ		Բյուջեի կատարողական
4.	Գործող ՄԿԾ-ներ (հետազոտ. բաղ.)	2 ՄԿԾ	Պրոռեկտոր, Գիտ. մաս		Տարեկան զեկույց
5.	Հետազոտական աշխատանքներ	4	Գիտ. մաս Դեկանատներ		Տարեկան զեկույց
6.	Գործող միջազգայնացման ՌԾ	3	Արտաքին կապերի բաժին		Պայմանագիր, հուշագիր
7.	Գործող պլան և ժամանակացույց	2	Պրոռեկտոր, Գիտ. մաս		Մշտադիտարկման զեկույց

6.2. Խթանել Համալսարանում հետազոտական գործունեությունը:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Գիտական և հետազոտական թեմաներ	Ցանկ	ԳԲՈՒԿ, Գիտական մաս	2020-2025թթ.	Տարեկան զեկույց
2.	Առևտրայնացման միջոցառումներ	1	Գիտական մաս		Տարեկան զեկույց
3.	Ամբիոնական գիտական թեմաներ	ցանկ	Գիտ. մաս, ամբիոններ		Տարեկան զեկույց
4.	Վերանայված ՈւԳԸ կանոնակարգ	2	Գիտ. մաս, ամբիոններ		Տարեկան զեկույց
5.	ԳԲՈՒԿ-ի ՌԾ և ժամանակացույց	2	ԳԲՈՒԿ, Գիտ. մաս		Տարեկան զեկույց
6.	Կազմակերպությունների ցանկ	1	Պրոռեկտոր, Գիտ. մաս		Ծրագրի կատարողական
7.	Համատեղ հետազոտական թեմաներ	2	Պրոռեկտոր, Գիտ. մաս		Տարեկան զեկույց

6.3. Խթանել Համալսարանում հետազոտական գործունեության միջազգայնացումը:

№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	Միջոցառումների օրացուցային պլան	1	Պրոռեկտոր, Գիտ. մաս	2020-2025թթ.	Տարեկան զեկույց
2.	Գիտական մասի ռազմավարական պլան	3	Գիտական մաս		Կատարողական զեկույց
3.	Գիտ. մասի և ՈւԳԸ-ի միջոցառումներ	1	Գիտ. մաս, ՈւԳԸ, ամբիոններ		Գիտաժողովի և սեմինարի արձանագրություններ
4.	ՊԴ կազմի գիտ. աշխատանքներ	%	Գիտ. մաս, ամբիոններ		Տարեկան զեկույց

ՆՊԱՏԱԿ 7. ՈՐԱԿԻ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ՆԵՐՔԻՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳ

7.1. Նպաստել ԱԲՀ-ում ՊԴ կազմի մասնագիտական և հետազոտական գործունեության արդյունավետության բարձրացմանը:					
№	Ցուցանիշ	Չափման միավոր	Տվյալների աղբյուրներ	Ժամանակահատված	Հաշվետվողականություն
1.	ՈՆԱ քաղաքականություն և ընթացակարգ	1	Պրոռեկտոր	2020-2025թթ.	Կատարողական զեկույցներ
2.	ՈԱ քաղաքականության գնահատում	1			Տարեկան զեկույց
3.	Գործող հետադարձ կապի մեխանիզմ	Պլան			Արձանագրություններ
4.	Վերապատրաստման ընթացակարգ	100%			Տարեկան զեկույց
5.	Գործող հանձնաժողով. և աշխ. խմբեր	3			Կատարողական զեկույցներ
6.	Գործող էլեկտրոնային համակարգ	+			Արձանագրություններ
7.	Ըստ ԱԲՀ-ի նոր գծային կառուցվածքի ՈԱ գործընթացների վերաբերյալ համ-ընդհանուր ընկալում	%			Արձանագրություն
8.	ԱԲՀ-ի նոր գծային կառուցվածք	%		2022-2025թթ.	Կատարողական զեկույցներ
9.	Կարիքների վերհանման, գնահատման վիճակագրական տվյալներ				
10.	Գործող ՊԻԳԲ շրջափուլ	+			2022-2023 ուստարի